

## Nota van inlichtingen 1 – Scholen gemeente Laren - Projectmanagement

20 maart 2026

Begin nota van inlichtingen:

Nr.	Pag.	Par.	Vraag	Antwoord
<b>Aanbestedingsleidraad</b>				
1.	4		Er is gekozen voor een Europese openbare procedure. Kunt u aangeven waarom deze keuze gemaakt is? Een openbare aanbesteding wordt in basis toegepast als er in de totale potentiële markt een beperkt aantal partijen (3 a 5) in aanmerking komen voor de opdracht. Voor deze vraag komen er veel meer partijen in aanmerking. Om kans op een opdracht, in combinatie met de bijbehorende inspanning voor de gevraagde inschrijving, proportioneel te houden zou een niet openbare procedure met een selectiefase goed passen. Waarbij de geselecteerde 3 a 5 partijen een projectaanpak schrijven. We begrijpen overigens dat deze keuze voor nu is ingezet.	De keuze voor de procedure heeft te maken met de planning.
2.	5	2.1	‘Opdrachtgever wil een programma- en projectmanager inzetten voor de realisatie van het gehele IHP’. Vraag: Klopt het dat de opdracht alleen de PO- scholen uit het IHP omvat: De Ploeg, de Gooische School, LMS en Binckhorst?	Dat is correct, het gaat om de PO-scholen van opdrachtgevers.
3.	5	2.2	Alinea 3, 4 en 5 van paragraaf 2.2 van de Aanbestedingsleidraad zijn onduidelijk. Er wordt in alinea 5 beschreven dat er voor de wijze van aanbesteding van de nieuwbouw nog geen besluit is genomen. Dit wordt volgens deze alinea een traditionele aanbesteding, dan wel een aanbesteding via een geïntegreerd contract in de geest van het Innovatiepartnerschap (IPS). “Daarom wordt voor de begeleiding van de nieuwbouw een prijs gevraagd voor beide vormen van aanbesteding een prijs gevraagd”. Op het prijzenblad wordt echter een prijs voor 3 vormen voor de nieuwbouw gevraagd. Kunt u dit	De renovatieprojecten worden traditioneel aanbesteed. Er is nog geen besluit genomen over hoe de nieuwbouw zal worden aanbesteed. Er wordt voor drie contractvormen een prijs gevraagd. Uiteindelijk wordt er een keuze gemaakt en wordt er één uitgevoerd. Vlak voor publicatie is er wat aangepast aan de kruisjeslijst en die wijziging is niet meegenomen in de leidraad. Om te beoordelen of de maximum inschrijfprijs niet is

			verduidelijken.	overschreden kijken we naar de regels 11 tot en met 14.
4.	5	2.2	In drie opeenvolgende alinea's worden verschillende uitspraken gedaan over de wijze van aanbesteding van het werk. Dit zou nog niet besloten zijn, traditioneel zijn, of er zijn nog drie opties. Kunt u duidelijkheid geven over de voorgenomen vorm?	Zie antwoord 3.
5.	6	2.4	De aanbesteding hanteert een maximaal honorarium. Kunt u aangeven wat de gedachte daarachter is? In de regel is de aanbestedingsprocedure zelf de wijze waarop prijs en kwaliteit gewogen worden, waarbij iedere partij naar eigen inzicht een offerte opstelt en er op die manier marktwerking optreedt.	We willen de kosten voor de opdracht maximaliseren om zoveel mogelijk geld terecht te laten komen in de daadwerkelijke realisatie van de nieuwbouw en de renovaties. Onze inschatting is dat het genoemde bedrag afdoende is voor de opdracht.
6.	6	2.4	Er wordt in deze paragraaf gesproken over prijzen inclusief btw. Verderop bij de beoordeling van prijs en in het prijzenblad wordt gesproken over prijzen exclusief btw. Kunt u aangeven of de opdrachtwaarde inderdaad om bedragen inclusief btw gaan en of het prijzenblad wel exclusief btw is?	In de leidraad staan bedragen inclusief btw. In het prijzenblad worden prijzen gevraagd exclusief btw.
7.	6	2.4	Er wordt gesproken over een totale bouwsom van 19,5 mln. inclusief btw. Is dit alleen de bouwsom of betreft dit het totale investeringsbedrag?	Dat is de bouwsom. Daaronder verstaand wij: de kosten van ontwerp en bouw. Stichtingskosten zijn geraamd op ruim 38 miljoen incl btw dus dit lijken me de bouwkosten ex btw.
8.	10	5.4.3	U vraagt om een inschrijver met ervaring met het renoveren van een (deels) monumentaal schoolgebouw. Betreft dit een eis voor renovatie van een gemeentelijk monument of een rijksmonument?	Een gemeentelijk, provinciaal of gemeentelijk monument.
9.	10	5.4.3	U vraagt om referentieopdrachten met een oplevering later dan 01-01-2021. Mag dit ook een opdracht zijn die in 2020 is opgeleverd?	Nee.
10.	10	5.4.3	U vraagt om een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem (ISO 9001 of gelijkwaardig). Wij hebben een kwaliteitsmanagementsysteem volgens ISO 9001 opgezet, en zijn op dit moment volop bezig met het	Nee, de aanbestedingsleidraad is duidelijk. Op het moment van inschrijven (3-4-2026) dient inschrijver ISO9001 gecertificeerd te zijn.

			certificeringstraject. De eerste audits hebben hiervoor al plaatsgevonden. De certificering is echter bij de geplande voorlopige gunning nog niet afgerond. Afronding, en dus certificering, verwachten wij aan het einde van Q2 af te ronden. Is het akkoord als wij bij aanvang van de opdracht de resultaten van de audits aanleveren, en dat wij dus nog niet het gevraagde certificaat kunnen aanleveren?	
11.	10	5.4.3	Als referentie vraagt u in de 2e bullet '...ervaring met het renoveren van een (deels) monumentaal schoolgebouw in een opdracht met een waarde van 2,5 miljoen euro inclusief btw.' Vraag: Wat bedoelt u met 'opdrachtwaarde'? De hoogte van ons honorarium, de bouwkosten of de investeringskosten?	Het gaat daarbij om de bouwkosten.
12.	10	5.4.3	Als referentie vraagt u in de 2e bullet '...ervaring met het renoveren van een (deels) monumentaal schoolgebouw in een opdracht met een waarde van 2,5 miljoen euro inclusief btw.' Vraag: mag dit ook een monumentaal gebouw zijn, anders dan een school?	Nee, wij vinden de ervaring met het renoveren van een schoolgebouw essentieel.
13.	10	5.4.3	Als referentie vraagt u in de 2e bullet '...ervaring met het renoveren van een (deels) monumentaal schoolgebouw in een opdracht met een waarde van 2,5 miljoen euro inclusief btw.' Vraag: mag dit ook een project betreffen dat zich in de fase TO bevindt, maar waarvoor we wel de volledige opdracht hebben?	Nee, de referentieopdrachten dienen opgeleverd te zijn, met name omdat toezicht ook een onderdeel is van de opdracht.
14.	11	5.5.1	In de leidraad wordt gevraagd om beantwoording van twee kwalitatieve vragen (projectaanpak en risico's & kansen), met een maximum van 10 A4. Gezien het feit dat de opdracht betrekking heeft op vier afzonderlijke scholen/projecten met deels eigen context en onderlinge samenhang, kunt u toelichten hoe opdrachtgever de beantwoording van deze vragen voor zich ziet? Verwacht opdrachtgever één integrale beantwoording voor de volledige opdracht, of een (gedeeltelijke) projectspecifieke uitwerking per school binnen het beschikbare aantal pagina's?	De vragen hebben betrekking op de hele opdracht en niet op de afzonderlijke scholen. De opdracht valt uiteen in een nieuwbouw en drie renovaties.

Bijlage 1. Taakomschrijving				
15.			U heeft een projectorganisatie voorgesteld waarop 4 verschillende projectgroepen beschreven worden. In de taakomschrijving komen we stuurgroepen en ontwerpteams tegen, maar geen projectgroepen. Wat is de rol/zijn de taken van de projectmanager in de 4 projectgroepen?	Waar in de taakomschrijving wordt gesproken van 'Ontwerpteam', dient u 'Projectgroep' te lezen.
16.			Voorstel sluit- en beveiligingsplan is voor projectmanager aangevinkt. Naar onze mening valt dit niet onder projectmanagement. Gaat u akkoord met deze taak te laten vervallen?	Akkoord.
17.			V&G coördinatie is voor projectmanager aangevinkt. Naar onze mening valt deze taak onder de architect. Gaat u hiermee akkoord?	Ja. Maar u dient als projectmanager dan wel voor te zorgen dat V&G coördinatie is opgenomen in de opdracht aan de architect.
18.			Valt het opstellen van dit integrale PvE of deze 4 afzonderlijke PvE's onder onze opdracht?	Ja.
19.			De rol van projectmanager is zeer beperkt bij de eerste 2 varianten in de taakomschrijving. Hoe zien jullie dit?	Veel taken komen in de contractvormen terecht bij de aannemer.
20.			Behoort directievoering tot de opdracht?	Ja.
21.			Klopt het dat projectmanager wel aanwezig is bij bouw- en werkvergaderingen in de UO-fase en niet in de realisatiefase?	Nee.
22.			Wie is verantwoordelijk voor het opstellen en coördineren van de complete vraagspecificatie?	De projectmanager is verantwoordelijk voor het coördineren van de vraagspecificatie. Het opstellen van de vraagspecificatie kan aan een gespecialiseerd bureau worden uitbesteed. Indien wordt gekozen voor IPS kan voor een belangrijk deel gebruik worden gemaakt van de vraagspecificatie (Programma van Eisen) van Amsterdam (waarbij de eisen voor Laren soms minder hoog zullen liggen).
23.	alles		Geven de 4 verschillende kolommen varianten aan voor de wijze van aanbesteden of betreft dit de vier verschillende projecten?	Uit de eerste drie kolommen wordt uiteindelijk 1 keuze gemaakt. De vierde en vijfde kolom zijn activiteiten die allebei worden afgenomen.

24.	opzichter		De rol van opzichter is ons niet duidelijk. Bij een traditionele aanbesteding zijn we gewend een directievoerder in te zetten, ondersteund door een toezichthouder. Bij een geïntegreerd contract word in de meeste gevallen alleen een kwaliteitscontroleur ingezet. Maar voor beiden contractvormen zouden de kruisjes in de lijst bij andere taken staan. Kunt u dat verduidelijken?	We bedoelen de omschrijving zoals u dat aangeeft: Bij een traditionele aanbesteding een directievoerder in zetten, ondersteund door een toezichthouder. Bij een geïntegreerd contract word een kwaliteitscontroleur ingezet.
25.	Regel 647		Enkel in de DO fase is “Begroten bouwkosten” aangevinkt voor projectmanager. Is dit correct? Valt dit onder de opdracht?	Ja.
26.	Regel 637		Gebouwgebonden veiligheidsvoorzieningen valt niet onder projectmanagement. Bent u er akkoord mee deze taak voor projectmanager te laten vervallen?	Nee.
27.	Regel 1044		Dient het PvE in fase prijs- en contractvorming ook actueel gemaakt te worden?	Nee, het PvE dient zo te zijn opgesteld dat het niet later hoeft te worden geactualiseerd.
28.	Regel 125		In taakomschrijving wordt benoemd: Ontwikkelen integraal Programma van Eisen. De opdracht omvat 4 verschillende scholen met 4 verschillende opdrachtgevers. Is de wens om 1 integraal PvE op te stellen of per school een eigen PvE?	Er dient voor elk van de vier scholen een PvE te worden opgesteld. Er is samenhang tussen de PvE`s vanwege de tijdelijke huisvesting die gedeeld wordt voor de vier projecten. Een deel van de PvE`s is daarmee integraal.
29.	Regel 125		Klopt het dat het opstellen van het PvE voor alle vier de projecten onderdeel uitmaakt van de opdracht?	Zie antwoord 28.
30.	Vanaf regel 171		Waarom kiest u ervoor de fase SO bij de drie renovatie projecten toe te passen?	Kan heel bondig of een uitgebreider VO.
<b>Bijlage 4. Prijzenblad</b>				
31.			U geeft aan dat de geschatte waarde van het projectmanagement €500.000,- incl btw is. Maar er worden 3 varianten gevraagd op het prijzenblad, waarbij de prijzen per variant bij elkaar worden opgeteld. De Inschrijfsom wordt hoe dan ook dus hoger dan €500.000,- / €600.000,-, terwijl Inschrijfsommen hoger dan €600.000,- terzijde gelegd worden (zoals beschreven in paragraaf 2.4 van de Aanbestedingsleidraad). Hoe wordt dit beoordeeld?	Zie antwoord 3.
32.			Is het niet mogelijk om 1 van de 3 scenario's te kiezen voor onze aanbidding?	Nee.
33.			Valt directievoering onder de noemer opzichter?	Ja.

34.			Voor de opzichter zijn er twee regels: één voor nieuwbouw en één voor renovatie. Hoe moeten we dit invullen gezien er 3 projecten deels nieuwbouw én renovatie omvatten?	De prijs voor opzichter renovatie betreft de 3 projecten met renovatie en deels nieuwbouw. De prijs voor opzichter nieuwbouw betreft het nieuwbouwprojecten.
35.			Kunt u de opbouw van het prijzenblad verduidelijken. Ons is niet duidelijk wat met de verschillende regels wordt bedoeld.	Het prijzenblad is gekoppeld aan de kruisjeslijst. U dient elk van de 5 kolommen in de kruisjeslijst af te prijzen.
36.		Activiteit	Hoe moeten we de eerste drie regels lezen? Zijn dit alternatieve opties voor de wijze van aanbesteding van het eerste project 'nieuwbouw'?	Als u de eerste drie kolommen bedoelt (W, X en Y) is uw aanname correct.
37.		Activiteit	Waarom is er maar één regel voor 'renovatie' terwijl dit 3 andere scholen betreft?	Omdat we de renovatie van drie scholen zien als een drie keer ongeveer dezelfde opdracht.
38.		Activiteit	Als wij het goed begrijpen is dat: 1 nieuwbouw De Ploeg, renovatie & deels nieuwbouw voor De Gooische School, LMS en Brinkhorst. Klopt dat? Zo ja, kan het prijzenblad per project worden opgebouwd?	Zie antwoord 2.
<b>Overige bijlagen</b>				
39.			Wordt er één ontwerpteam geselecteerd voor alle 4 projecten?	Ja, voor de 3 renovatieprojecten. Wij gaan ervan uit dat er schaalvoordelen zijn als bij de 3 renovatieprojecten wordt gewerkt één ontwerp team (1 bureau dat alle 3 de PvE's opstelt, 1 architect met telkens dezelfde adviseurs die voor alle 3 de gebouwen het ontwerp maken).  Misschien, voor het nieuwbouwproject. De nieuwbouw wordt mogelijk op een andere wijze aanbesteed: aanbesteding via een geïntegreerd contract in de geest van het Innovatiepartnerschap (IPS). In dat geval dient een ander ontwerpteam te worden geselecteerd.
40.			Wordt er één aannemer voor de 3 renovatie projecten geselecteerd?	Nee, omdat de renovatieprojecten volgordelijk worden ontworpen.
41.			Wordt het huidige gebouw van OBS De Ploeg, na realisatie van de 4 projecten, gesloopt en zo ja, valt de begeleiding van deze sloop ook onder de opdracht?	Nee, het huidige gebouw van de Ploeg wordt na gereedkomen van de nieuwbouw gebruikt voor tijdelijke huisvesting van de andere scholen.

				De sloop van de Ploeg maakt geen onderdeel uit van de opdracht.
42.		Planning	Klopt het dat de overige adviseurs (architect, constructeur, installatie adviseur en bouwfysicus) parallel aan deze aanbesteding geselecteerd worden en het begeleiden van de selectie van het ontwerpteam dus geen onderdeel van deze opdracht is?	Nee.
43.		Planning	Waar in de planning wordt rekening gehouden met de aanbesteding aannemer?	De planning is een globale planning. Het doel is om in de zomer van 2031 klaar te zijn. Hoe lang dan ontwerp en uitvoering duren, en wanneer dan precies moet worden aanbesteed is aan de projectleider om preciezer in te vullen.

Einde nota van inlichtingen.